**Popis obsahu kurzu**

**Vzdělávací okruhy pro studenty kurzu ENERGETICKÝ PORADCE**

Uveďte popis přesného zaměření všech dílčích částí kurzu.

|  |
| --- |
| **Odborné teoretické znalosti** |
| ***Základní orientace v aktuální legislativě, státních koncepčních a strategických dokumentech a povinnostech z nich vyplývajících*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Základní orientace v legislativních předpisech ČR souvisejících s dodávkami energií, renovací a výstavbou budov pro potřeby poradenství a konzultací:* Povolovací proces a podmínky realizace úsporných opatření dle zákona č. 283/2021 Sb., stavební zákon, a vyhlášky č. 146/2024 Sb., vyhláška o požadavcích na výstavbu,
* Ochrana spotřebitele v rámci zákona č. 634/1992 Sb.
* Výroba elektrické energie, sdílení elektřiny apod. dle zákona č. 458/2000 Sb., energetický zákon,
* Energetická náročnost budov a PENB dle zákona č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, a vyhlášky č. 264/2020 Sb. o energetické náročnosti budov,
* Výměna zdroje vytápění a povinnosti vyplývající ze zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší,
* Základní souvislosti rozúčtování energie domácnostem v rámci vyhlášky č. 207/2021 Sb., o vyúčtování dodávek a souvisejících služeb v energetických odvětvích,
* Základní souvislosti vyhlášky č. 138/2024 Sb., novelizace vyhlášky č. 359/2020 Sb., o měření elektřiny,
* Základní souvislosti vyhlášky č. 156/2024 Sb., novelizace vyhlášky č. 408/2015 Sb., o pravidlech trhu s elektřinou.

Základní orientace pro potřeby poradenství a konzultací v dokumentech:* Státní energetická koncepce České republiky,
* Politika ochrany klimatu v České republice,
* Národní energeticko-klimatický plán České republiky,
* Směrnice o energetické náročnosti budov (2010/31/EU), čtvrtá revize z roku 2024, třetí revize z roku 2018,
* Směrnice 2012/27/EU, naposledy revidovaná v roce 2023,
* Směrnice (EU) 2018/2001, revidovaná jako RED III v roce 2023

Znalost hlavních aktérů a jejich role v oblasti dosahování energetických úspor (MŽP, MPO, SFŽP, SFPI, ERÚ, aktéři jiné úrovně poradenství, profesní komory a odborné organizace, sociální pracovníci, místní akční skupiny, energetičtí specialisté, projektanti a architekti). |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 6 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Technické řešení energeticky úsporných a adaptačních opatření a obnovitelných zdrojů energie, včetně energetických optimalizací u renovací a novostaveb rodinných a bytových domů a památkově chráněných objektů*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby poradenství a konzultací:* Fungování nemovitosti z hlediska efektivního a ekonomického provozu z pohledu spotřeby energií,
* Základní posouzení stavebně-technického stavu budovy,
* Praktické informace o tom, jak jednoduše šetřit energii (uživatelské chování),
* Základní požadavky na stavby a jejich změny,
* Základní znalosti v oblasti parametrů kvality vnitřního prostředí, problematika přehřívání budov,
* Principy renovace památkově chráněných a architektonicky cenných budov,
* Podmínky návrhu jednotlivých energeticky úsporných opatření:
	+ Ekonomické souvislosti realizace všech opatření (investiční náklady, úspora provozních nákladů, údržba apod.),
	+ Zateplení jednotlivých částí obálky budovy včetně jejich tepelně-vlhkostního posouzení a výměna výplní otvorů,
	+ Řešení rozhodujících stavebních detailů obálky budovy,
	+ Principy dimenzování a provozní souvislosti větrání budovy včetně systémů řízeného větrání se zpětným získáváním tepla,
	+ Principy dimenzování a provozní souvislosti jednotlivých zdrojů tepla, otopných soustav a systémů přípravy teplé vody s důrazem na bezemisní zdroje,
	+ Principy dimenzování a provozní souvislosti ostatních technických systémů budovy – především systému chlazení, stínění, osvětlení, inteligentní domácnost apod.
	+ Principy dimenzování a provozní souvislosti instalace fotovoltaického systému včetně bateriového úložiště,
	+ Principy řízení a regulace otopných soustav a jejich termo-hydraulické vyvážení, regulace systémů nuceného větrání apod.
	+ Úsporná opatření spotřeby studené a teplé vody, principy dimenzování a provozní souvislosti využití dešťové vody, používání perlátorů a úsporných sprchových hlavic, digitální monitoring spotřeby energií a vody apod.
	+ Adaptační opatření jako jsou vegetační střechy, výsadba stromů a keřů kolem domu.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 16 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace na trhu s energiemi a související obchodní činnosti*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby poradenství a konzultací:* Orgány státní správy a jejich kompetence v této oblasti včetně kontrolních orgánů a jejich kompetencí,
* Organizace trhu s energiemi, účastníci trhu a jejich role,
* Principy tvorby cen energií a principy fungování dodavatelsko-odběratelských vztahů,
* Práva spotřebitelů v oblasti využívaní energií,
* Základní typy smluv mezi účastníky energetického trhu a jejich obsahové náležitosti,
* Náležitosti a termíny vyúčtování dodávek jednotlivých druhů energií a jejich služeb, faktury,
* Řešení reklamací a sporů.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| ***Znalost a orientace v oblasti využití různých forem energie, možnosti využití obnovitelných zdrojů energie, přednosti jednotlivých druhů energie vzhledem k potřebám*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby poradenství a konzultací:* Jednotlivé formy energie vzhledem k potřebám domácností a jejich výhody/nevýhody,
* Možnosti dodávek jednotlivých druhů energií a základní souvislosti,
* Zásady kombinací OZE s potřebami domácnosti, základní souvislosti, vhodnost a využitelnost FVE pro chod domácnosti,
* Základní parametry pro návrh FVE a souvislosti s ostatními opatřeními,
* Základní souvislosti pro přechod mezi zdroji, dimenzování zdrojů a jejich propojení,
* Využitelnost tepelných čerpadel a FVE pro vytápění/chlazení,
* Ekonomika provozu různých zdrojů energie, jejich životnost a návratnost při změně zdroje – porovnání investičních a provozních nákladů jednotlivých technologií, schopnost vysvětlit výhody v dlouhodobém horizontu.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti sdílení energie a zapojení se do energetického společenství*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby poradenství a konzultací:* Druhy OZE, možnosti jejich vhodného využití a vzájemné kombinace,
* Způsoby a principy sdílení elektřiny (aktivní zákazník, energetické společenství, společenství pro OZE),
* Postup založení společenství, základní právní formy (např. spolek, družstvo, s.r.o.), role členů a provozní modely,
* Technické podmínky pro sdílení elektřiny (chytré měření, registrace, alokace sdílené elektřiny),
* Ekonomika sdílení, výhody/nevýhody, rozpad ceny elektřiny.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti základů předprojektové přípravy a projektové dokumentace, projektové řízení*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost a orientace pro potřeby poradenství a konzultací:* Předprojektová příprava, stavebně-technický průzkum budovy, stavebně-historický průzkum budovy obsah renovačního pasu a jeho využití jako nástroje plánování,
* Postup přípravy stavební/renovační akce – od studie po projekt provedení stavby a průběžná optimalizace návrhu
* Role architekta, projektanta, technika prostředí, energetického specialisty a dalších specializovaných profesí,
* Legislativní povinnosti a administrativní proces spojený s renovací (i novostavbami) a jejich rozdíly s ohledem na rozsah renovace (s povolením stavebního záměru a bez povolení stavebního záměru),
* Projektové řízení z pohledu vlastníka budovy při novostavbě i renovaci,
* Projektová dokumentace a její obsah, definování kritických částí projektu,
* Jak rozpoznat nekvalitní projekt – nejčastější chyby v projektu,
* Rozpočet a jeho sestavení, investiční náklady jednotlivých opatření,
* Role a důležitost technického dozoru investora.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 5 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti dostupných zdrojů financování pro renovace a výstavbu rodinných a bytových domů*** *(dotační programy a zvýhodněné úvěry)* |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost a orientace pro potřeby poradenství a konzultací:* Dotační programy (NZÚ, OPŽP, NPŽP, Modernizační fond, kotlíkové dotace apod.) – možnosti financování dle žadatele a rozsahu renovace,
* Zvýhodněné úvěry ve spolupráci se spořitelnami (v rámci NZÚ) a jiné,
* Administrativní pomoc při zpracování žádosti o dotaci – komplexní znalost toho, jak zpracovat a administrovat žádost a poskytnout dotační poradenství včetně doložení realizace,
* Zpracování renovačního pasu a návrh vhodných opatření renovace domu.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)*  |
| Popis náplně okruhu  | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| **Odborné praktické dovednosti** |
| ***Odborné praktické dovednosti vycházející z teoretických znalostí, které se zaměřují na jejich uplatnění v běžné činnosti poradce.******Prokázání znalostí a dovedností na modelových situacích a praktických příkladech, mystery shopping, práce ve skupinách, řešení skutečného projektu, dílčí příklady a testové otázky, prezentační dovednosti – prezentace řešených projektů jednotlivých účastníků*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalosti a odborné praktické dovednosti:* Zpracování renovačního pasu – účel, příprava podkladů, interpretace výstupu,
* Vysvětlení dopadů úsporných opatření a výběru zdroje na energetický standard budovy, provozní náklady a emise,
* Návrh úsporných opatření na konkrétních obytných budovách:
	+ Umět porovnat alternativy, vysvětlit „pro a proti“
	+ Schopnost individualizovat doporučení – neexistuje univerzálně nejlepší opatření/zdroj
	+ Analýza spotřeby: topení, ohřev vody, chlazení, provoz elektrospotřebičů
	+ Doporučení řešení podle velikosti objektu, lokality, požadovaného komfortu a rozpočtu
* Platby za energie a technologie:
	+ Orientace ve fakturách
	+ Kalkulace plateb a vyúčtování služeb za energie, faktury za energie, vypočítání plateb za dodávky energie a související služby, kontrola zálohových plateb za určité období
	+ Orientace v nabídkách dodavatelů technologií
	+ Odůvodnění výhodnosti, výběr dodavatele energie, řešení sporů
	+ Popsat a vysvětlit skladbu spotřeby energií v domácnosti, informovat zákazníka o přednostech jednotlivých druhů energií vzhledem k jeho potřebám
* Prezentovat zapojení do energetického společenství,
* Praktická asistence s doložením potřebné dokumentace pro povolovací procesy a pro registraci energetického společenství,
* Praktické vyplnění dotačních žádostí a asistence s doložením potřebné dokumentace pro podání žádosti o dotaci,
* Práce s rozdílnými cílovými skupinami a alternativní návrh doporučených opatření renovace domu dle možností domácností (technických, ekonomických a podobně).
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 15 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* |
| Popis náplně okruhu  | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| **Prohlubování měkkých dovedností poradce pro efektivní spolupráci s domácnostmi a jinými aktéry např.:** |
| ***Komunikační dovednosti pro potřeby srozumitelného, přesvědčivého a důvěryhodného předání informací a motivace klientů k realizaci úsporných opatření.*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Poradce by měl být schopen nejen odborně radit, ale také být skutečným průvodcem při rozhodování o renovaci, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:* Obchodní dovednosti (jak prodat kvalitní renovaci),
* Srozumitelná odborná komunikace – umět vysvětlit technické pojmy lidskou řečí,
* Aktivní naslouchání a vedení rozhovoru,
* Práce s motivací a obavami klienta, vysvětlení mýtů a polopravd,
* Budování důvěry a role průvodce,
* Práce s renovačním pasem, trpělivé vysvětlování,
* Strukturované předávání informací – umění logicky vést rozhovor a předávat informace krok za krokem.

Základní psychologického vnímání – životní situace klienta (např. starší lidé, rodiny s malými dětmi), respekt a empatie |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Time-management a organizování práce*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Poradce má mít schopnost efektivně plánovat, řídit a vyhodnocovat svou práci tak, aby zvládl klienty, zachoval vysokou kvalitu služeb, dodržoval termíny a minimalizoval stres. Důraz je kladen na praktické dovednosti, které poradce využije při osobních konzultacích, vypracování výstupů (např. renovačního pasu) i při komunikaci s institucemi a partnery, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:* Plánování dne, týdne a zakázek,
* Stanovování priorit a práce s termíny,
* Digitální nástroje a praktická organizace,
* Prevence přetížení a práce pod tlakem,
* Organizace dlouhodobých projektů a spolupráce.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Energetická chudoba a související poradenství, komunikace s ohroženými domácnostmi*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický poradce by měl být nejen technickým expertem, ale i empatickým průvodcem, který dokáže nabídnout srozumitelnou a bezpečnou pomoc lidem v tíživé životní situaci, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:* Specifika komunikace se sociálně slabšími domácnostmi, orientace v životní realitě těchto sociálních skupin,
* Porozumění energetické chudobě (rozdíl mezi chudobou a energetickou zranitelností), typové cílové skupiny a přístup k nim, možností měření energetické chudoby,
* Komunikace s ohroženými domácnostmi (navázání důvěry a minimalizace studu a obrany, naslouchání a respekt, práce s emocemi),
* Orientace v beznákladových nebo nízkonákladových opatřeních, práce s jednoduchými renovačními scénáři.

Spolupráce se sociálními službami a návazné poradenství |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* |
| Popis náplně okruhu  | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |

**Vzdělávací okruhy pro studenty kurzu ENERGETICKÝ MANAŽER**

Uveďte popis přesného zaměření všech dílčích částí kurzu.

|  |
| --- |
| **Odborné teoretické znalosti** |
| ***Orientace v aktuální legislativě, státních koncepčních a strategických dokumentech a povinnostech z nich vyplývajících*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Základní orientace v legislativních předpisech ČR souvisejících s renovacemi a výstavbou budov pro potřeby poradenství a konzultací:* Povolovací proces a podmínky realizace úsporných opatření vyplývajících ze zákona č. 283/2021 Sb., stavební zákon a vyhlášky č. 146/2024 Sb., vyhláška o požadavcích na výstavbu,
* Zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií,
* Výroba elektrické energie, sdílení elektřiny apod. dle zákona č. 458/2000 Sb., energetický zákon,
* Energetická náročnost budov a PENB podle vyhlášky č. 264/2020 Sb. o energetické náročnosti budov
* Energetický audit dle ČSN EN ISO 50002 a vyhlášky č.140/2021 Sb.,
* Energetický posudek dle vyhlášky č. 141/2021 Sb.,
* Zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší,
* Základní souvislosti rozúčtování energie podle vyhlášky č. 207/2021 Sb., o vyúčtování dodávek a souvisejících služeb v energetických odvětvích,
* Systémy managementu hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001,
* Vyhláška č. 138/2024 Sb., novelizace vyhlášky č. 359/2020 Sb., o měření elektřiny,
* Vyhláška č. 156/2024 Sb., novelizace vyhlášky č. 408/2015 Sb., o pravidlech trhu s elektřinou,
* Vyhláška č.269/2015 Sb. o rozúčtování nákladů na vytápění a společnou přípravu teplé vody pro dům.

Základní orientace pro potřeby dlouhodobého plánování v oblasti úspor energie, snižování emisí skleníkových plynů a adaptace na změnu klimatu:* Státní energetická koncepce České republiky,
* Politika ochrany klimatu v České republice,
* Národní energeticko-klimatický plán České republiky,
* Směrnice o energetické náročnosti budov (2010/31/EU), čtvrtá revize z roku 2024, třetí revize z roku 2018,
* Směrnice 2012/27/EU, naposledy revidovaná v roce 2023,
* Směrnice (EU) 2018/2001, revidovaná jako RED III v roce 2023.

Znalost hlavních aktérů a jejich role v oblasti dosahování energetických úspor (MŽP, MPO, SFŽP, SFPI, ERÚ, aktéři jiné úrovně poradenství, profesní komory a odborné organizace, sociální pracovníci, místní akční skupiny, energetičtí specialisté, projektanti a architekti).Role a povinnosti samospráv s důrazem na správu energetického hospodářství* Povinnosti vlastníků budov veřejného sektoru,
* Energetický management veřejného sektoru (viz výše),
* Energetické audity (viz výše),
* Zpracování místních energetických koncepcí (SEAP/SECAP),
* Rozvoj komunitní energetiky,
* Příkladné zadávání veřejných zakázek.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 5 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Příprava klimaticko-energetických strategických a koncepčních dokumentů*** *(se zaměřením zejména na SECAP+)* |
| Popis minimální náplně okruhu | Obsah okruhu má energetické manažery vybavit základními znalostmi a dovednostmi pro:* Tvorbu a aktualizaci strategických a akčních dokumentů v oblasti energetiky, klimatu a krajiny,
* Přípravu podkladů pro rozhodování zastupitelstev a spolupráci s externími zpracovateli,
* Efektivní propojení koncepcí, akčních plánů a prostorového plánování.

Obecný postup přípravy klimaticko-energetických strategických a koncepčních dokumentů:* Klimaticko-energetické plánování,
* Analytické vstupy a práce s daty,
* Tvorba dokumentů krok za krokem (stanovení vize a strategických cílů, výběr prioritních oblastí, definice konkrétních opatření, milníků, nákladovost a odpovědnosti, nastavení indikátorů dopadu, plnění a evaluace),
* Napojení na územní plán, rozpočet a dotační rámce,
* Participace, schvalování a implementace.

Specifikace přípravy jednotlivých dokumentů dle jejich obsahových náležitostí: přípravné analytické dokumenty, implementační místní akční plány, SECAP, územní studie krajiny, systém sídelní zeleně a podobně. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Zavedení a provoz energetického managementu*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Obsah okruhu má energetického manažera vybavit znalostmi a nástroji k tomu, aby:* Znal souvislosti a uměl založit energetický management v obci, byl vybaven koordinačními schopnostmi nastavení vnitřních procesů samosprávy pro zavedení energetického managementu dle ČSN EN ISO 50001, vyhláška č. 38/2022 Sb., o kontrole technických systémů budov,
* Byl schopen vytvořit a spravovat databázi a evidenci budov a stanovit cíle a indikátory,
* Uměl monitorovat a vyhodnocovat spotřebu energie ve veřejných budovách:
	+ analytické sledování stavu majetku municipality, zejména z hlediska dodávky a spotřeby energie a vody
	+ systém pravidelného sledování spotřeby energie a vody v budovách a zařízeních majetku municipality
	+ práce s daty a nástroji (Energetický pasport budov a sběr dat, detekce odchylek, využití faktur a dálkového odečtu dat a podobně)
* Uměl identifikovat příležitosti k úsporám a koordinovat opatření:
	+ vyhodnocování spotřeby energie a vody v budovách a zařízeních majetku municipality
	+ identifikace příležitostí k úsporám (nízkonákladová vs. investiční opatření)
	+ sestavení plánu energetického hospodaření
	+ prioritizace projektů podle návratnosti, emisního dopadu a potřeb obce
* Byl schopen rámcově připravit zákonem požadovanou Zprávu o energetickém hospodaření,
* Byl schopen vypracovávání pravidelných energetických zpráv pro vedení municipality.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 6 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Koordinační role energetického manažera*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Obsah okruhu má energetického manažera vybavit znalostmi a nástroji k tomu, aby v rámci zavedeného managementu byl schopen koordinační činnosti:* Pro místní strategii/koncepci (zásobník opatření),
* Nastavení procesu vzniku energetického společenství:
	+ záměr a analýza proveditelnosti včetně výběru právní formy a založení subjektu
	+ znalost přípravy zakladatelských dokumentů
	+ znalost registrace energetického společenství
* Při zpracování analýzy vhodnosti EPC projektů:
	+ základy fungování modelu EPC a odlišnosti od běžné investice
	+ legislativa související s EPC, veřejnými zakázkami a rozpočtovými pravidly obcí
	+ znalost základních smluvních principů EPC (např. garance úspor, platba z úspor)
	+ schopnost komunikace s politiky, techniky, správci a veřejností
	+ identifikace potenciálních objektů pro EPC
	+ zajištění vstupních dat
* Spolupráce při zadávání architektonických soutěží a obecně soutěží o návrh (technického řešení) – Nastavení klíčových požadavků a procesů.

Dále aby, v rámci své role zajišťoval: * Osvětu mezi správci budov z hlediska technického a organizačního zabezpečení a jejich uživateli o efektivním způsobu užívání budov a zařízení (možnosti řízení spotřeby energie, kontrola vnitřních teplot, správné uživatelské chování, zajištění kvalitního vnitřního prostředí, úsporná opatření pro snížení spotřeby vody atd.),
* Příprava návrhů krátkodobých opatření se správci budov,
* Dohled nad procesy přípravy a realizace investičních akcí z pohledu hospodaření s energií, adaptačních opatření a budoucích provozních nákladů,
* Definici parametrů zadávací dokumentace v rámci vyhlašovaných zakázek týkajících se energetické náročnosti, energetických a technických zařízení budov.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 8 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti využití různých druhů energií, možnosti využití obnovitelných zdrojů energie, přednosti jednotlivých druhů energií vzhledem k potřebám*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer má být vybaven znalostmi o:* Jednotlivých formách energie vzhledem k potřebám samospráv a jejich výhodách/nevýhodách,
* Možnostech a vhodnosti vzájemné kombinace jednotlivých forem energie,
* Zásadách kombinací OZE s potřebami samospráv, základních souvislostech, vhodnosti a využitelnosti jednotlivých OZE pro chod budov v majetku samospráv,
* Základních souvislostech pro přechod mezi zdroji, dimenzování zdrojů a jejich propojení,
* Využitelnosti tepelných čerpadel a FVE pro vytápění/chlazení.

Ekonomika provozu různých zdrojů energie, jejich životnost a návratnost při změně zdroje – porovnání investičních a provozních nákladů jednotlivých technologií, schopnost vysvětlit výhody v dlouhodobém horizontu. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Technické řešení energeticky úsporných a adaptačních opatření a obnovitelných zdrojů energie, včetně příkladů energetických optimalizací u renovací a novostaveb objektů*** *(zaměřeno především na veřejné budovy)* ***a památkově chráněných objektů, příklady z praxe*** *(možnosti stanovení potenciálu úspor energie, možnosti porovnání předpokládaných a skutečně dosažených úspor)* |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby spravování majetku samospráv:* Fungování nemovitosti z hlediska efektivního a ekonomického provozu z pohledu spotřeby energií,
* Základní posouzení stavebně-technického stavu budovy
* Sestaví energetického konceptu budovy,
* Základní požadavky na stavby a jejich změny,
* Základní znalosti v oblasti parametrů kvality vnitřního prostředí, problematika přehřívání budov,
* Principy renovace památkově chráněných a architektonicky cenných budov,
* Podmínky návrhu jednotlivých energeticky úsporných opatření:
	+ Ekonomické souvislosti realizace všech opatření (investiční náklady, úspora provozních nákladů, údržba apod.)
	+ Zateplení jednotlivých částí obálky budovy včetně jejich tepelně-vlhkostního posouzení a výměna výplní otvorů
	+ Řešení rozhodujících stavebních detailů obálky budovy
	+ Principy dimenzování a provozní souvislosti větrání budovy včetně systémů řízeného větrání se zpětným získáváním tepla
	+ Principy dimenzování a provozní souvislosti jednotlivých zdrojů tepla, otopných soustav a systémů přípravy teplé vody s důrazem na bezemisní zdroje
	+ Principy dimenzování a provozní souvislosti ostatních technických systémů budovy – především systému chlazení, stínění, osvětlení, inteligentní domácnost apod.
	+ Principy dimenzování a provozní souvislosti instalace fotovoltaického systému včetně bateriového úložiště
	+ Principy řízení a regulace otopných soustav a jejich termo-hydraulické vyvážení, regulace systémů nuceného větrání apod.
	+ Úsporná opatření spotřeby studené a teplé vody, principy dimenzování a provozní souvislosti využití dešťové vody, používání perlátorů a úsporných sprchových hlavic, digitální monitoring spotřeby energií a vody apod.
	+ Adaptační opatření jako jsou vegetační střechy, výsadba stromů a keřů v okolí budovy.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 6 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Adaptační opatření na změnu klimatu*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer má mít přehled o principech klimatické adaptace v urbanizovaném prostředí: * Umět identifikovat klimatická rizika a zranitelnosti území,
* Určení městských tepelných ostrovů a jejich účinná eliminace,
* Znát základní souvislosti návrhu vhodných technických i přírodě blízkých adaptačních opatření
	+ modrozelená infrastruktura (retenční nádrže, zelené střechy, dešťové zahrady, vsakování)
	+ zelená infrastruktura (výsadba stromů, parků, stromořadí, alejí, propojování zeleně)
	+ vodní opatření (decentralizovaná retence, obnova tůní a mokřadů, šedá/dešťová voda)
	+ urbanistická opatření (světlejší povrchy, stínění, revitalizace brownfieldů)
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Smluvní zajišťování dodávek elektrické energie a zemního plynu do objektů municipality*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer má znát souvislosti smluvního zajišťování dodávek energie:* Typy smluv na dodávku energie,
* Zadávací řízení a sdružený nákup energií včetně eventuálního využití profesionálního energetického nákupčího nebo poradce,
* Uzavření smlouvy s dodavatelem.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti OZE a sdílení energie a zapojení se do energetického společenství*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby zajištění role municipalit:* Druhy OZE, možnosti jejich vhodného využití a vzájemné kombinace,
* Způsoby, jak může obec koordinovat nebo iniciovat vznik společenství,
* Způsoby a principy sdílení elektřiny,
* Co je energetické společenství a co je jeho cílem, postup založení společenství, základní právní formy (např. spolek, družstvo, s.r.o.), role členů a provozní modely, registrace u ERÚ, technická příprava, komunikace s DSO,
* Technické podmínky pro sdílení elektřiny (chytré měření, registrace, alokace sdílené elektřiny),
* Pravidla alokace, chytré měření, výpočty a rozúčtování
* Možnosti spolupráce s občany, SVJ, podniky,
* Ekonomika sdílení, výhody/nevýhody, rozpad ceny elektřiny
* Co je aktivní zákazník a jaká je jeho role.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Dostupné zdroje financování*** *(dotační programy a další formy podpory)* |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost a orientace pro potřeby municipalit:* Dotační programy (NZÚ, Národní obnova (NPO), OPŽP, NPŽP, Modernizační fond – program RES+, Program EFEKT (MPO), oblastní, krajské a regionální dotace apod.) – možnosti financování dle žadatele a rozsahu renovace.

Znalost a orientace pro potřeby poradenství občanům:* Dotační programy (NZÚ, OPŽP, NPŽP, Modernizační fond, kotlíkové dotace apod.) – možnosti financování dle žadatele a rozsahu renovace
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* |
| Popis náplně okruhu  | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| **Odborné praktické dovednosti** |
| ***Odborné praktické dovednosti vycházející z teoretických znalostí, které se zaměřují na jejich uplatnění v běžné činnosti poradce.******Prokázání znalostí na modelových situacích a praktických příkladech, práce ve skupinách, řešení skutečného projektu, implementace energetického managmentu, dílčí příklady a testové otázky, prezentační dovednosti – prezentace řešených projektů jednotlivých účastníků*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalosti a odborné praktické dovednosti se zaměřením zejména na koordinační roli energetického manažera:* Příprava a realizace klimaticko-energetických strategických a koncepčních dokumentů,
* Implementace energetického managementu,
* Práce se systémy pro monitorování spotřeby energie a vykazování dosažených KPI,
* Práce s velkým množstvím dat a rozdílných vstupů,
* Sestavení energetického konceptu budovy,
* Praktická znalost principů EPC a výběru objektů,
* Vysvětlení dopadů úsporných opatření a výběru zdroje na PENB, provozní náklady a emise,
* Aplikace principů investičního plánování, předprojektová příprava a příprava komplexních projektů,
* Návrh a kombinace OZE s potřebami samospráv, základní dimenzování využitelnosti FVE pro chod budov v majetku samospráv,
* Návrh úsporných opatření na konkrétních modelových objektech:
	+ umět porovnat alternativy, vysvětlit „pro a proti“
	+ analýza spotřeby: topení, ohřev vody, chlazení, provoz elektrospotřebičů
	+ technický návrh od konceptu k detailu
* Platby za energie a technologie, sdružený nákup energií,
* Asistence s doložením potřebné dokumentace pro registraci energetického společenství,
* Praktická znalost dotačních žádostí.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 15 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Odborné exkurze*** |
| Popis náplně okruhu  | Odborné exkurze zaměřené na sdílení praktických zkušeností v jednotlivých oblastech. Povinné exkurze musejí být zaměřené následujícím způsobem:Exkuze č.1 – best practise municipality v oblasti zavádění energetického managementu, sestavování místních energetických koncepcí a strategických dokumentů, vhodné navštívení místního OZE.Exkurze č.2 – energeticky efektivní veřejné budovy zahrnující min. jednu komplexní renovaci a jednu novostavbu v energeticky pasivním standardu.Exkurze č.3 – zaměřená na systematickou realizaci opatření v oblasti omezování městského tepelného ostrova – modrozelená infrastruktura a urbanismus. |
| Popis zaměření exkurzí, konkretizace místa, budov, lokalit | Doplňte. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet exkurzí – min. 3 | Doplňte. Do času se započítává pouze čas strávený na exkurzi, ne čas strávený na cestě. |
| Jméno a příjmení lektora/ů | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora/ů (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* |
| Popis náplně okruhu  | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| **Prohlubování měkkých dovedností manažera**  |
| ***Komunikační dovednosti pro potřeby srozumitelného, přesvědčivého a důvěryhodného předání informací a komunikaci se zástupci samospráv, správci objektů a dalších osob*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer by měl být schopen nejen odborně zpracovávat úkony spojené s energetickým managementem, ale také být poradcem při rozhodování samosprávy o způsobu správy majetku, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:* Obchodní dovednosti,
* Srozumitelná odborná komunikace – umět vysvětlit technické pojmy lidskou řečí,
* Prezentace a přesvědčování – umět obhájit veřejnou investici,
* Techniky vyjednávání a argumentace (např. metoda win-win, BATNA), budování důvěry skrze transparentnost, fakta, naslouchání a reakci na obavy,
* Aktivní naslouchání a vedení rozhovoru,
* Práce s motivací, vysvětlení mýtů a polopravd,
* Budování důvěry a role průvodce,
* Strukturované předávání informací – umění logicky vést rozhovor a předávat informace krok za krokem.

V rámci své činnosti a role manažera pro obce je dále nutné rozvíjet základní psychologické vnímání – politické situace vedení obce (např. rozhodování zastupitelstva, komunikace s občany), respekt a empatie. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Time-management a organizování práce*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer má mít schopnosti efektivně plánovat, řídit a vyhodnocovat svou práci tak, aby zachoval vysokou kvalitu služeb, dodržoval termíny a minimalizoval stres. Důraz je kladen na praktické dovednosti, které využije při zavádění energetického managementu, vypracování výstupů i při komunikaci se samosprávou, institucemi a partnery, a proto je náplní kurzu rozvíjet schopnosti:* Plánování dne, týdne a zakázek,
* Stanovování priorit a práce s termíny,
* Digitální nástroje a praktická organizace,
* Prevence přetížení a práce pod tlakem,
* Organizace dlouhodobých projektů a spolupráce.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Participace a zapojování veřejnosti, komunikace s veřejností*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer by měl být nejen technickým expertem pro samosprávu, ale i mediátorem pro komunikaci s veřejností, který dokáže srozumitelně předat informace o záměrech samosprávy, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:* Specifika komunikace s veřejností,
* Způsoby zapojení veřejnosti a procesy participace (navázání důvěry, minimalizace studu a obrany, naslouchání a respekt, práce s emocemi),
* Příprava procesů a osvěta veřejnosti,
* Spolupráce s odborníky a jejich zapojení do procesů.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Projektový a dotační management*** |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer musí často připravovat, řídit nebo dozorovat projekty financované z veřejných nebo evropských zdrojů. Kurz by mu měl dodat znalosti i praktické dovednosti, které potřebuje k efektivnímu řízení investičních a renovačních projektů od myšlenky po realizaci, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:* Základy projektového řízení (PM),
* Dotační management,
* Specifika energetických projektů.
 |
| Popis rozšiřující náplně okruhu  | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* |
| Popis náplně okruhu  | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |