**Popis obsahu kurzu**

**Vzdělávací okruhy pro studenty kurzu ENERGETICKÝ PORADCE**

Uveďte popis přesného zaměření všech dílčích částí kurzu.

|  |  |
| --- | --- |
| **Odborné teoretické znalosti** | |
| ***Základní orientace v aktuální legislativě, státních koncepčních a strategických dokumentech a povinnostech z nich vyplývajících*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Základní orientace v legislativních předpisech ČR souvisejících s dodávkami energií, renovací a výstavbou budov pro potřeby poradenství a konzultací:   * Povolovací proces a podmínky realizace úsporných opatření dle zákona č. 283/2021 Sb., stavební zákon, a vyhlášky č. 146/2024 Sb., vyhláška o požadavcích na výstavbu, * Ochrana spotřebitele v rámci zákona č. 634/1992 Sb. * Výroba elektrické energie, sdílení elektřiny apod. dle zákona č. 458/2000 Sb., energetický zákon, * Energetická náročnost budov a PENB dle zákona č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, a vyhlášky č. 264/2020 Sb. o energetické náročnosti budov, * Výměna zdroje vytápění a povinnosti vyplývající ze zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, * Základní souvislosti rozúčtování energie domácnostem v rámci vyhlášky č. 207/2021 Sb., o vyúčtování dodávek a souvisejících služeb v energetických odvětvích, * Základní souvislosti vyhlášky č. 138/2024 Sb., novelizace vyhlášky č. 359/2020 Sb., o měření elektřiny, * Základní souvislosti vyhlášky č. 156/2024 Sb., novelizace vyhlášky č. 408/2015 Sb., o pravidlech trhu s elektřinou.   Základní orientace pro potřeby poradenství a konzultací v dokumentech:   * Státní energetická koncepce České republiky, * Politika ochrany klimatu v České republice, * Národní energeticko-klimatický plán České republiky, * Směrnice o energetické náročnosti budov (2010/31/EU), čtvrtá revize z roku 2024, třetí revize z roku 2018, * Směrnice 2012/27/EU, naposledy revidovaná v roce 2023, * Směrnice (EU) 2018/2001, revidovaná jako RED III v roce 2023   Znalost hlavních aktérů a jejich role v oblasti dosahování energetických úspor (MŽP, MPO, SFŽP, SFPI, ERÚ, aktéři jiné úrovně poradenství, profesní komory a odborné organizace, sociální pracovníci, místní akční skupiny, energetičtí specialisté, projektanti a architekti). |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 6 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Technické řešení energeticky úsporných a adaptačních opatření a obnovitelných zdrojů energie, včetně energetických optimalizací u renovací a novostaveb rodinných a bytových domů a památkově chráněných objektů*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby poradenství a konzultací:   * Fungování nemovitosti z hlediska efektivního a ekonomického provozu z pohledu spotřeby energií, * Základní posouzení stavebně-technického stavu budovy, * Praktické informace o tom, jak jednoduše šetřit energii (uživatelské chování), * Základní požadavky na stavby a jejich změny, * Základní znalosti v oblasti parametrů kvality vnitřního prostředí, problematika přehřívání budov, * Principy renovace památkově chráněných a architektonicky cenných budov, * Podmínky návrhu jednotlivých energeticky úsporných opatření:   + Ekonomické souvislosti realizace všech opatření (investiční náklady, úspora provozních nákladů, údržba apod.),   + Zateplení jednotlivých částí obálky budovy včetně jejich tepelně-vlhkostního posouzení a výměna výplní otvorů,   + Řešení rozhodujících stavebních detailů obálky budovy,   + Principy dimenzování a provozní souvislosti větrání budovy včetně systémů řízeného větrání se zpětným získáváním tepla,   + Principy dimenzování a provozní souvislosti jednotlivých zdrojů tepla, otopných soustav a systémů přípravy teplé vody s důrazem na bezemisní zdroje,   + Principy dimenzování a provozní souvislosti ostatních technických systémů budovy – především systému chlazení, stínění, osvětlení, inteligentní domácnost apod.   + Principy dimenzování a provozní souvislosti instalace fotovoltaického systému včetně bateriového úložiště,   + Principy řízení a regulace otopných soustav a jejich termo-hydraulické vyvážení, regulace systémů nuceného větrání apod.   + Úsporná opatření spotřeby studené a teplé vody, principy dimenzování a provozní souvislosti využití dešťové vody, používání perlátorů a úsporných sprchových hlavic, digitální monitoring spotřeby energií a vody apod.   + Adaptační opatření jako jsou vegetační střechy, výsadba stromů a keřů kolem domu. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 16 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace na trhu s energiemi a související obchodní činnosti*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby poradenství a konzultací:   * Orgány státní správy a jejich kompetence v této oblasti včetně kontrolních orgánů a jejich kompetencí, * Organizace trhu s energiemi, účastníci trhu a jejich role, * Principy tvorby cen energií a principy fungování dodavatelsko-odběratelských vztahů, * Práva spotřebitelů v oblasti využívaní energií, * Základní typy smluv mezi účastníky energetického trhu a jejich obsahové náležitosti, * Náležitosti a termíny vyúčtování dodávek jednotlivých druhů energií a jejich služeb, faktury, * Řešení reklamací a sporů. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| ***Znalost a orientace v oblasti využití různých forem energie, možnosti využití obnovitelných zdrojů energie, přednosti jednotlivých druhů energie vzhledem k potřebám*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby poradenství a konzultací:   * Jednotlivé formy energie vzhledem k potřebám domácností a jejich výhody/nevýhody, * Možnosti dodávek jednotlivých druhů energií a základní souvislosti, * Zásady kombinací OZE s potřebami domácnosti, základní souvislosti, vhodnost a využitelnost FVE pro chod domácnosti, * Základní parametry pro návrh FVE a souvislosti s ostatními opatřeními, * Základní souvislosti pro přechod mezi zdroji, dimenzování zdrojů a jejich propojení, * Využitelnost tepelných čerpadel a FVE pro vytápění/chlazení, * Ekonomika provozu různých zdrojů energie, jejich životnost a návratnost při změně zdroje – porovnání investičních a provozních nákladů jednotlivých technologií, schopnost vysvětlit výhody v dlouhodobém horizontu. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti sdílení energie a zapojení se do energetického společenství*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby poradenství a konzultací:   * Druhy OZE, možnosti jejich vhodného využití a vzájemné kombinace, * Způsoby a principy sdílení elektřiny (aktivní zákazník, energetické společenství, společenství pro OZE), * Postup založení společenství, základní právní formy (např. spolek, družstvo, s.r.o.), role členů a provozní modely, * Technické podmínky pro sdílení elektřiny (chytré měření, registrace, alokace sdílené elektřiny), * Ekonomika sdílení, výhody/nevýhody, rozpad ceny elektřiny. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti základů předprojektové přípravy a projektové dokumentace, projektové řízení*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost a orientace pro potřeby poradenství a konzultací:   * Předprojektová příprava, stavebně-technický průzkum budovy, stavebně-historický průzkum budovy obsah renovačního pasu a jeho využití jako nástroje plánování, * Postup přípravy stavební/renovační akce – od studie po projekt provedení stavby a průběžná optimalizace návrhu * Role architekta, projektanta, technika prostředí, energetického specialisty a dalších specializovaných profesí, * Legislativní povinnosti a administrativní proces spojený s renovací (i novostavbami) a jejich rozdíly s ohledem na rozsah renovace (s povolením stavebního záměru a bez povolení stavebního záměru), * Projektové řízení z pohledu vlastníka budovy při novostavbě i renovaci, * Projektová dokumentace a její obsah, definování kritických částí projektu, * Jak rozpoznat nekvalitní projekt – nejčastější chyby v projektu, * Rozpočet a jeho sestavení, investiční náklady jednotlivých opatření, * Role a důležitost technického dozoru investora. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 5 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti dostupných zdrojů financování pro renovace a výstavbu rodinných a bytových domů*** *(dotační programy a zvýhodněné úvěry)* | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost a orientace pro potřeby poradenství a konzultací:   * Dotační programy (NZÚ, OPŽP, NPŽP, Modernizační fond, kotlíkové dotace apod.) – možnosti financování dle žadatele a rozsahu renovace, * Zvýhodněné úvěry ve spolupráci se spořitelnami (v rámci NZÚ) a jiné, * Administrativní pomoc při zpracování žádosti o dotaci – komplexní znalost toho, jak zpracovat a administrovat žádost a poskytnout dotační poradenství včetně doložení realizace, * Zpracování renovačního pasu a návrh vhodných opatření renovace domu. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* | |
| Popis náplně okruhu | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| **Odborné praktické dovednosti** | |
| ***Odborné praktické dovednosti vycházející z teoretických znalostí, které se zaměřují na jejich uplatnění v běžné činnosti poradce.***  ***Prokázání znalostí a dovedností na modelových situacích a praktických příkladech, mystery shopping, práce ve skupinách, řešení skutečného projektu, dílčí příklady a testové otázky, prezentační dovednosti – prezentace řešených projektů jednotlivých účastníků*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalosti a odborné praktické dovednosti:   * Zpracování renovačního pasu – účel, příprava podkladů, interpretace výstupu, * Vysvětlení dopadů úsporných opatření a výběru zdroje na energetický standard budovy, provozní náklady a emise, * Návrh úsporných opatření na konkrétních obytných budovách:   + Umět porovnat alternativy, vysvětlit „pro a proti“   + Schopnost individualizovat doporučení – neexistuje univerzálně nejlepší opatření/zdroj   + Analýza spotřeby: topení, ohřev vody, chlazení, provoz elektrospotřebičů   + Doporučení řešení podle velikosti objektu, lokality, požadovaného komfortu a rozpočtu * Platby za energie a technologie:   + Orientace ve fakturách   + Kalkulace plateb a vyúčtování služeb za energie, faktury za energie, vypočítání plateb za dodávky energie a související služby, kontrola zálohových plateb za určité období   + Orientace v nabídkách dodavatelů technologií   + Odůvodnění výhodnosti, výběr dodavatele energie, řešení sporů   + Popsat a vysvětlit skladbu spotřeby energií v domácnosti, informovat zákazníka o přednostech jednotlivých druhů energií vzhledem k jeho potřebám * Prezentovat zapojení do energetického společenství, * Praktická asistence s doložením potřebné dokumentace pro povolovací procesy a pro registraci energetického společenství, * Praktické vyplnění dotačních žádostí a asistence s doložením potřebné dokumentace pro podání žádosti o dotaci, * Práce s rozdílnými cílovými skupinami a alternativní návrh doporučených opatření renovace domu dle možností domácností (technických, ekonomických a podobně). |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 15 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* | |
| Popis náplně okruhu | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| **Prohlubování měkkých dovedností poradce pro efektivní spolupráci s domácnostmi a jinými aktéry např.:** | |
| ***Komunikační dovednosti pro potřeby srozumitelného, přesvědčivého a důvěryhodného předání informací a motivace klientů k realizaci úsporných opatření.*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Poradce by měl být schopen nejen odborně radit, ale také být skutečným průvodcem při rozhodování o renovaci, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:   * Obchodní dovednosti (jak prodat kvalitní renovaci), * Srozumitelná odborná komunikace – umět vysvětlit technické pojmy lidskou řečí, * Aktivní naslouchání a vedení rozhovoru, * Práce s motivací a obavami klienta, vysvětlení mýtů a polopravd, * Budování důvěry a role průvodce, * Práce s renovačním pasem, trpělivé vysvětlování, * Strukturované předávání informací – umění logicky vést rozhovor a předávat informace krok za krokem.   Základní psychologického vnímání – životní situace klienta (např. starší lidé, rodiny s malými dětmi), respekt a empatie |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Time-management a organizování práce*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Poradce má mít schopnost efektivně plánovat, řídit a vyhodnocovat svou práci tak, aby zvládl klienty, zachoval vysokou kvalitu služeb, dodržoval termíny a minimalizoval stres. Důraz je kladen na praktické dovednosti, které poradce využije při osobních konzultacích, vypracování výstupů (např. renovačního pasu) i při komunikaci s institucemi a partnery, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:   * Plánování dne, týdne a zakázek, * Stanovování priorit a práce s termíny, * Digitální nástroje a praktická organizace, * Prevence přetížení a práce pod tlakem, * Organizace dlouhodobých projektů a spolupráce. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Energetická chudoba a související poradenství, komunikace s ohroženými domácnostmi*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický poradce by měl být nejen technickým expertem, ale i empatickým průvodcem, který dokáže nabídnout srozumitelnou a bezpečnou pomoc lidem v tíživé životní situaci, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:   * Specifika komunikace se sociálně slabšími domácnostmi, orientace v životní realitě těchto sociálních skupin, * Porozumění energetické chudobě (rozdíl mezi chudobou a energetickou zranitelností), typové cílové skupiny a přístup k nim, možností měření energetické chudoby, * Komunikace s ohroženými domácnostmi (navázání důvěry a minimalizace studu a obrany, naslouchání a respekt, práce s emocemi), * Orientace v beznákladových nebo nízkonákladových opatřeních, práce s jednoduchými renovačními scénáři.   Spolupráce se sociálními službami a návazné poradenství |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* | |
| Popis náplně okruhu | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |

**Vzdělávací okruhy pro studenty kurzu ENERGETICKÝ MANAŽER**

Uveďte popis přesného zaměření všech dílčích částí kurzu.

|  |  |
| --- | --- |
| **Odborné teoretické znalosti** | |
| ***Orientace v aktuální legislativě, státních koncepčních a strategických dokumentech a povinnostech z nich vyplývajících*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Základní orientace v legislativních předpisech ČR souvisejících s renovacemi a výstavbou budov pro potřeby poradenství a konzultací:   * Povolovací proces a podmínky realizace úsporných opatření vyplývajících ze zákona č. 283/2021 Sb., stavební zákon a vyhlášky č. 146/2024 Sb., vyhláška o požadavcích na výstavbu, * Zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, * Výroba elektrické energie, sdílení elektřiny apod. dle zákona č. 458/2000 Sb., energetický zákon, * Energetická náročnost budov a PENB podle vyhlášky č. 264/2020 Sb. o energetické náročnosti budov * Energetický audit dle ČSN EN ISO 50002 a vyhlášky č.140/2021 Sb., * Energetický posudek dle vyhlášky č. 141/2021 Sb., * Zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, * Základní souvislosti rozúčtování energie podle vyhlášky č. 207/2021 Sb., o vyúčtování dodávek a souvisejících služeb v energetických odvětvích, * Systémy managementu hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001, * Vyhláška č. 138/2024 Sb., novelizace vyhlášky č. 359/2020 Sb., o měření elektřiny, * Vyhláška č. 156/2024 Sb., novelizace vyhlášky č. 408/2015 Sb., o pravidlech trhu s elektřinou, * Vyhláška č.269/2015 Sb. o rozúčtování nákladů na vytápění a společnou přípravu teplé vody pro dům.   Základní orientace pro potřeby dlouhodobého plánování v oblasti úspor energie, snižování emisí skleníkových plynů a adaptace na změnu klimatu:   * Státní energetická koncepce České republiky, * Politika ochrany klimatu v České republice, * Národní energeticko-klimatický plán České republiky, * Směrnice o energetické náročnosti budov (2010/31/EU), čtvrtá revize z roku 2024, třetí revize z roku 2018, * Směrnice 2012/27/EU, naposledy revidovaná v roce 2023, * Směrnice (EU) 2018/2001, revidovaná jako RED III v roce 2023.   Znalost hlavních aktérů a jejich role v oblasti dosahování energetických úspor (MŽP, MPO, SFŽP, SFPI, ERÚ, aktéři jiné úrovně poradenství, profesní komory a odborné organizace, sociální pracovníci, místní akční skupiny, energetičtí specialisté, projektanti a architekti).  Role a povinnosti samospráv s důrazem na správu energetického hospodářství   * Povinnosti vlastníků budov veřejného sektoru, * Energetický management veřejného sektoru (viz výše), * Energetické audity (viz výše), * Zpracování místních energetických koncepcí (SEAP/SECAP), * Rozvoj komunitní energetiky, * Příkladné zadávání veřejných zakázek. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 5 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Příprava klimaticko-energetických strategických a koncepčních dokumentů*** *(se zaměřením zejména na SECAP+)* | |
| Popis minimální náplně okruhu | Obsah okruhu má energetické manažery vybavit základními znalostmi a dovednostmi pro:   * Tvorbu a aktualizaci strategických a akčních dokumentů v oblasti energetiky, klimatu a krajiny, * Přípravu podkladů pro rozhodování zastupitelstev a spolupráci s externími zpracovateli, * Efektivní propojení koncepcí, akčních plánů a prostorového plánování.   Obecný postup přípravy klimaticko-energetických strategických a koncepčních dokumentů:   * Klimaticko-energetické plánování, * Analytické vstupy a práce s daty, * Tvorba dokumentů krok za krokem (stanovení vize a strategických cílů, výběr prioritních oblastí, definice konkrétních opatření, milníků, nákladovost a odpovědnosti, nastavení indikátorů dopadu, plnění a evaluace), * Napojení na územní plán, rozpočet a dotační rámce, * Participace, schvalování a implementace.   Specifikace přípravy jednotlivých dokumentů dle jejich obsahových náležitostí: přípravné analytické dokumenty, implementační místní akční plány, SECAP, územní studie krajiny, systém sídelní zeleně a podobně. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Zavedení a provoz energetického managementu*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Obsah okruhu má energetického manažera vybavit znalostmi a nástroji k tomu, aby:   * Znal souvislosti a uměl založit energetický management v obci, byl vybaven koordinačními schopnostmi nastavení vnitřních procesů samosprávy pro zavedení energetického managementu dle ČSN EN ISO 50001, vyhláška č. 38/2022 Sb., o kontrole technických systémů budov, * Byl schopen vytvořit a spravovat databázi a evidenci budov a stanovit cíle a indikátory, * Uměl monitorovat a vyhodnocovat spotřebu energie ve veřejných budovách:   + analytické sledování stavu majetku municipality, zejména z hlediska dodávky a spotřeby energie a vody   + systém pravidelného sledování spotřeby energie a vody v budovách a zařízeních majetku municipality   + práce s daty a nástroji (Energetický pasport budov a sběr dat, detekce odchylek, využití faktur a dálkového odečtu dat a podobně) * Uměl identifikovat příležitosti k úsporám a koordinovat opatření:   + vyhodnocování spotřeby energie a vody v budovách a zařízeních majetku municipality   + identifikace příležitostí k úsporám (nízkonákladová vs. investiční opatření)   + sestavení plánu energetického hospodaření   + prioritizace projektů podle návratnosti, emisního dopadu a potřeb obce * Byl schopen rámcově připravit zákonem požadovanou Zprávu o energetickém hospodaření, * Byl schopen vypracovávání pravidelných energetických zpráv pro vedení municipality. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 6 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Koordinační role energetického manažera*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Obsah okruhu má energetického manažera vybavit znalostmi a nástroji k tomu, aby v rámci zavedeného managementu byl schopen koordinační činnosti:   * Pro místní strategii/koncepci (zásobník opatření), * Nastavení procesu vzniku energetického společenství:   + záměr a analýza proveditelnosti včetně výběru právní formy a založení subjektu   + znalost přípravy zakladatelských dokumentů   + znalost registrace energetického společenství * Při zpracování analýzy vhodnosti EPC projektů:   + základy fungování modelu EPC a odlišnosti od běžné investice   + legislativa související s EPC, veřejnými zakázkami a rozpočtovými pravidly obcí   + znalost základních smluvních principů EPC (např. garance úspor, platba z úspor)   + schopnost komunikace s politiky, techniky, správci a veřejností   + identifikace potenciálních objektů pro EPC   + zajištění vstupních dat * Spolupráce při zadávání architektonických soutěží a obecně soutěží o návrh (technického řešení) – Nastavení klíčových požadavků a procesů.   Dále aby, v rámci své role zajišťoval:   * Osvětu mezi správci budov z hlediska technického a organizačního zabezpečení a jejich uživateli o efektivním způsobu užívání budov a zařízení (možnosti řízení spotřeby energie, kontrola vnitřních teplot, správné uživatelské chování, zajištění kvalitního vnitřního prostředí, úsporná opatření pro snížení spotřeby vody atd.), * Příprava návrhů krátkodobých opatření se správci budov, * Dohled nad procesy přípravy a realizace investičních akcí z pohledu hospodaření s energií, adaptačních opatření a budoucích provozních nákladů, * Definici parametrů zadávací dokumentace v rámci vyhlašovaných zakázek týkajících se energetické náročnosti, energetických a technických zařízení budov. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 8 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti využití různých druhů energií, možnosti využití obnovitelných zdrojů energie, přednosti jednotlivých druhů energií vzhledem k potřebám*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer má být vybaven znalostmi o:   * Jednotlivých formách energie vzhledem k potřebám samospráv a jejich výhodách/nevýhodách, * Možnostech a vhodnosti vzájemné kombinace jednotlivých forem energie, * Zásadách kombinací OZE s potřebami samospráv, základních souvislostech, vhodnosti a využitelnosti jednotlivých OZE pro chod budov v majetku samospráv, * Základních souvislostech pro přechod mezi zdroji, dimenzování zdrojů a jejich propojení, * Využitelnosti tepelných čerpadel a FVE pro vytápění/chlazení.   Ekonomika provozu různých zdrojů energie, jejich životnost a návratnost při změně zdroje – porovnání investičních a provozních nákladů jednotlivých technologií, schopnost vysvětlit výhody v dlouhodobém horizontu. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 4 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Technické řešení energeticky úsporných a adaptačních opatření a obnovitelných zdrojů energie, včetně příkladů energetických optimalizací u renovací a novostaveb objektů*** *(zaměřeno především na veřejné budovy)* ***a památkově chráněných objektů, příklady z praxe*** *(možnosti stanovení potenciálu úspor energie, možnosti porovnání předpokládaných a skutečně dosažených úspor)* | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby spravování majetku samospráv:   * Fungování nemovitosti z hlediska efektivního a ekonomického provozu z pohledu spotřeby energií, * Základní posouzení stavebně-technického stavu budovy * Sestaví energetického konceptu budovy, * Základní požadavky na stavby a jejich změny, * Základní znalosti v oblasti parametrů kvality vnitřního prostředí, problematika přehřívání budov, * Principy renovace památkově chráněných a architektonicky cenných budov, * Podmínky návrhu jednotlivých energeticky úsporných opatření:   + Ekonomické souvislosti realizace všech opatření (investiční náklady, úspora provozních nákladů, údržba apod.)   + Zateplení jednotlivých částí obálky budovy včetně jejich tepelně-vlhkostního posouzení a výměna výplní otvorů   + Řešení rozhodujících stavebních detailů obálky budovy   + Principy dimenzování a provozní souvislosti větrání budovy včetně systémů řízeného větrání se zpětným získáváním tepla   + Principy dimenzování a provozní souvislosti jednotlivých zdrojů tepla, otopných soustav a systémů přípravy teplé vody s důrazem na bezemisní zdroje   + Principy dimenzování a provozní souvislosti ostatních technických systémů budovy – především systému chlazení, stínění, osvětlení, inteligentní domácnost apod.   + Principy dimenzování a provozní souvislosti instalace fotovoltaického systému včetně bateriového úložiště   + Principy řízení a regulace otopných soustav a jejich termo-hydraulické vyvážení, regulace systémů nuceného větrání apod.   + Úsporná opatření spotřeby studené a teplé vody, principy dimenzování a provozní souvislosti využití dešťové vody, používání perlátorů a úsporných sprchových hlavic, digitální monitoring spotřeby energií a vody apod.   + Adaptační opatření jako jsou vegetační střechy, výsadba stromů a keřů v okolí budovy. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 6 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Adaptační opatření na změnu klimatu*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer má mít přehled o principech klimatické adaptace v urbanizovaném prostředí:   * Umět identifikovat klimatická rizika a zranitelnosti území, * Určení městských tepelných ostrovů a jejich účinná eliminace, * Znát základní souvislosti návrhu vhodných technických i přírodě blízkých adaptačních opatření   + modrozelená infrastruktura (retenční nádrže, zelené střechy, dešťové zahrady, vsakování)   + zelená infrastruktura (výsadba stromů, parků, stromořadí, alejí, propojování zeleně)   + vodní opatření (decentralizovaná retence, obnova tůní a mokřadů, šedá/dešťová voda)   + urbanistická opatření (světlejší povrchy, stínění, revitalizace brownfieldů) |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Smluvní zajišťování dodávek elektrické energie a zemního plynu do objektů municipality*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer má znát souvislosti smluvního zajišťování dodávek energie:   * Typy smluv na dodávku energie, * Zadávací řízení a sdružený nákup energií včetně eventuálního využití profesionálního energetického nákupčího nebo poradce, * Uzavření smlouvy s dodavatelem. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Znalost a orientace v oblasti OZE a sdílení energie a zapojení se do energetického společenství*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost pro potřeby zajištění role municipalit:   * Druhy OZE, možnosti jejich vhodného využití a vzájemné kombinace, * Způsoby, jak může obec koordinovat nebo iniciovat vznik společenství, * Způsoby a principy sdílení elektřiny, * Co je energetické společenství a co je jeho cílem, postup založení společenství, základní právní formy (např. spolek, družstvo, s.r.o.), role členů a provozní modely, registrace u ERÚ, technická příprava, komunikace s DSO, * Technické podmínky pro sdílení elektřiny (chytré měření, registrace, alokace sdílené elektřiny), * Pravidla alokace, chytré měření, výpočty a rozúčtování * Možnosti spolupráce s občany, SVJ, podniky, * Ekonomika sdílení, výhody/nevýhody, rozpad ceny elektřiny * Co je aktivní zákazník a jaká je jeho role. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Dostupné zdroje financování*** *(dotační programy a další formy podpory)* | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalost a orientace pro potřeby municipalit:   * Dotační programy (NZÚ, Národní obnova (NPO), OPŽP, NPŽP, Modernizační fond – program RES+, Program EFEKT (MPO), oblastní, krajské a regionální dotace apod.) – možnosti financování dle žadatele a rozsahu renovace.   Znalost a orientace pro potřeby poradenství občanům:   * Dotační programy (NZÚ, OPŽP, NPŽP, Modernizační fond, kotlíkové dotace apod.) – možnosti financování dle žadatele a rozsahu renovace |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* | |
| Popis náplně okruhu | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| **Odborné praktické dovednosti** | |
| ***Odborné praktické dovednosti vycházející z teoretických znalostí, které se zaměřují na jejich uplatnění v běžné činnosti poradce.***  ***Prokázání znalostí na modelových situacích a praktických příkladech, práce ve skupinách, řešení skutečného projektu, implementace energetického managmentu, dílčí příklady a testové otázky, prezentační dovednosti – prezentace řešených projektů jednotlivých účastníků*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Znalosti a odborné praktické dovednosti se zaměřením zejména na koordinační roli energetického manažera:   * Příprava a realizace klimaticko-energetických strategických a koncepčních dokumentů, * Implementace energetického managementu, * Práce se systémy pro monitorování spotřeby energie a vykazování dosažených KPI, * Práce s velkým množstvím dat a rozdílných vstupů, * Sestavení energetického konceptu budovy, * Praktická znalost principů EPC a výběru objektů, * Vysvětlení dopadů úsporných opatření a výběru zdroje na PENB, provozní náklady a emise, * Aplikace principů investičního plánování, předprojektová příprava a příprava komplexních projektů, * Návrh a kombinace OZE s potřebami samospráv, základní dimenzování využitelnosti FVE pro chod budov v majetku samospráv, * Návrh úsporných opatření na konkrétních modelových objektech:   + umět porovnat alternativy, vysvětlit „pro a proti“   + analýza spotřeby: topení, ohřev vody, chlazení, provoz elektrospotřebičů   + technický návrh od konceptu k detailu * Platby za energie a technologie, sdružený nákup energií, * Asistence s doložením potřebné dokumentace pro registraci energetického společenství, * Praktická znalost dotačních žádostí. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 15 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Odborné exkurze*** | |
| Popis náplně okruhu | Odborné exkurze zaměřené na sdílení praktických zkušeností v jednotlivých oblastech. Povinné exkurze musejí být zaměřené následujícím způsobem:  Exkuze č.1 – best practise municipality v oblasti zavádění energetického managementu, sestavování místních energetických koncepcí a strategických dokumentů, vhodné navštívení místního OZE.  Exkurze č.2 – energeticky efektivní veřejné budovy zahrnující min. jednu komplexní renovaci a jednu novostavbu v energeticky pasivním standardu.  Exkurze č.3 – zaměřená na systematickou realizaci opatření v oblasti omezování městského tepelného ostrova – modrozelená infrastruktura a urbanismus. |
| Popis zaměření exkurzí, konkretizace místa, budov, lokalit | Doplňte. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet exkurzí – min. 3 | Doplňte. Do času se započítává pouze čas strávený na exkurzi, ne čas strávený na cestě. |
| Jméno a příjmení lektora/ů | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora/ů (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* | |
| Popis náplně okruhu | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |
| **Prohlubování měkkých dovedností manažera** | |
| ***Komunikační dovednosti pro potřeby srozumitelného, přesvědčivého a důvěryhodného předání informací a komunikaci se zástupci samospráv, správci objektů a dalších osob*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer by měl být schopen nejen odborně zpracovávat úkony spojené s energetickým managementem, ale také být poradcem při rozhodování samosprávy o způsobu správy majetku, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:   * Obchodní dovednosti, * Srozumitelná odborná komunikace – umět vysvětlit technické pojmy lidskou řečí, * Prezentace a přesvědčování – umět obhájit veřejnou investici, * Techniky vyjednávání a argumentace (např. metoda win-win, BATNA), budování důvěry skrze transparentnost, fakta, naslouchání a reakci na obavy, * Aktivní naslouchání a vedení rozhovoru, * Práce s motivací, vysvětlení mýtů a polopravd, * Budování důvěry a role průvodce, * Strukturované předávání informací – umění logicky vést rozhovor a předávat informace krok za krokem.   V rámci své činnosti a role manažera pro obce je dále nutné rozvíjet základní psychologické vnímání – politické situace vedení obce (např. rozhodování zastupitelstva, komunikace s občany), respekt a empatie. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Time-management a organizování práce*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer má mít schopnosti efektivně plánovat, řídit a vyhodnocovat svou práci tak, aby zachoval vysokou kvalitu služeb, dodržoval termíny a minimalizoval stres. Důraz je kladen na praktické dovednosti, které využije při zavádění energetického managementu, vypracování výstupů i při komunikaci se samosprávou, institucemi a partnery, a proto je náplní kurzu rozvíjet schopnosti:   * Plánování dne, týdne a zakázek, * Stanovování priorit a práce s termíny, * Digitální nástroje a praktická organizace, * Prevence přetížení a práce pod tlakem, * Organizace dlouhodobých projektů a spolupráce. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Participace a zapojování veřejnosti, komunikace s veřejností*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer by měl být nejen technickým expertem pro samosprávu, ale i mediátorem pro komunikaci s veřejností, který dokáže srozumitelně předat informace o záměrech samosprávy, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:   * Specifika komunikace s veřejností, * Způsoby zapojení veřejnosti a procesy participace (navázání důvěry, minimalizace studu a obrany, naslouchání a respekt, práce s emocemi), * Příprava procesů a osvěta veřejnosti, * Spolupráce s odborníky a jejich zapojení do procesů. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 2 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Projektový a dotační management*** | |
| Popis minimální náplně okruhu | Energetický manažer musí často připravovat, řídit nebo dozorovat projekty financované z veřejných nebo evropských zdrojů. Kurz by mu měl dodat znalosti i praktické dovednosti, které potřebuje k efektivnímu řízení investičních a renovačních projektů od myšlenky po realizaci, a proto je náplní kurzu rozvíjet následující schopnosti:   * Základy projektového řízení (PM), * Dotační management, * Specifika energetických projektů. |
| Popis rozšiřující náplně okruhu | Uveďte přidanou hodnotu, další témata apod. |
| Forma realizace | Prezenční |
| Počet hodin - min. 3 hod. | Doplňte. |
| Jména a příjmení lektorů | Doplňte příslušného lektora, případně lektory. Počet lektorů bude zohledněn při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. Odbornost lektorů bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| ***Vlastní témata*** *(specifikujte)* | |
| Popis náplně okruhu | Doplňte. Popis bude zohledněna při posouzení tohoto dokumentu komisí. |
| Forma realizace | Volitelná (prezenční/on-line/kombinovaná) – doplňte. |
| Počet hodin | Doplňte. |
| Jméno a příjmení lektora | Doplňte. |
| Vzdělání a praxe lektora (odbornost ve vazbě na okruh) | Doplňte. |